

## **Rens Balkenende**

Adviesopdrachten, interimopdrachten, training, vooral in de sociale sector

vooral voor woningcorporaties, zorgorganisaties

In de wereld van wonen, vastgoed, zorg, duurzaamheid en technologie

Waar het aankomt op nieuwe wegen zoeken en samenwerken

Graag werkzaam tussen idee en uitvoering, helpen een goed idee praktisch tot uitvoering te brengen.

Sterke aandacht voor het verbinden van maatschappelijk en sociaal rendement met financieel rendement.



## **Werken tussen visie en realisatie**

Zelfstandige met ondernemersgeest. Interim-manager, extern projectleider, trainer en coach. Bijzondere aandacht voor:

1. vastgoedontwikkeling in de sociale sector met aandacht voor innovatieve woonconcepten voor senioren en bijzondere doelgroepen
2. Duurzaamheid, toepassen van vernieuwende energielasten met meer comfort en minder maandlasten
3. thuishetchnologie en domotica voor slimmer wonen en langer zelfstandig zijn.

Waar het aankomt op een vernieuwende visie en het daar niet bij laten, doorgaan tot realisatie.

Gericht op organisaties en projecten om te vernieuwen en maatschappelijk en economisch rendement beter te verbinden.

Begeleiding van organisaties, medewerkers en projectgroepen om het beste uit hun mensen te halen.

Strategische discussies in en tussen organisaties.

Coaching van mensen om optimaal jezelf te zijn en je persoonlijke en creatieve kwaliteit te benutten. Aanjager van bijeenkomsten.

## **Maatschappelijk betrokken en ondernemend**

Maatschappelijk betrokken, ondernemend en innovatief. Vooral ook betrokken bij vernieuwende oplossingen. Hands on mentaliteit, werkt graag tussen droom en daad. Extra aandacht voor mensen in de samenleving die een extra zetje nodig hebben. Invalshoeken vastgoed ontwikkeling, wonen en zorg, duurzaamheid en thuishetchnologie. Op zoek naar samenwerking en netwerken die iets opleveren. Steeds aan het zoeken hoe het beter en mooier kan. Maar ook beter betaalbaar en breder toepasbaar en bereikbaarder wordt.

## **Ervaren?**

2006 en verder

- Opdracht als interim-manager vastgoed (ontwikkeling, renovatie en beheer) bij Woningstichting Openbaar Belang in Zwolle. Met bijzonder aandacht voor bouwen vanuit een visie en uitvoeren van bijzondere duurzaamheidsprojecten in grote renovaties
- langdurige opdracht als interim manager afdeling ontwikkeling (nieuwbouw, renovatie en wijkontwikkeling) van de Zwolse woningcorporatie SWZ. Deze corporatie is zeer actief en vernieuwend bezig. Verantwoordelijk voor de produktie van >300 woningen per jaar, budget

## *Werken aan vernieuwing*

50 milj. Zorg voor vernieuwende woonconcepten, juist ook voor bijzondere doelgroepen. Uitwerken van bijzondere thema's als duurzaamheid, vernieuwende energie en betaalbaarheid (woonlasten) • Projectleider van 22 huisartsen en 4 gezondheidscentra om diabetesketenzorg vanuit de 1<sup>e</sup> lijn te leveren, een contract hiervoor met de verzekeraar te sluiten en zorg voor implementatie met speciale opdracht voor ICT • Voorzitter stichting Expertel, voor organisaties die werken aan een toename van technologie thuis voor gemak, comfort en zorg door concept met open standaarden, leveranciersafhankelijk, goedkoper. • Moderator voor Avicenna Leergangen van een mastercourse bedrijfskundig leiderschap • Moderator voor Avicenna leergangen van een leergang adviesvaardigheden • Lid van examencommissies voor Avicenna leergangen • Coaching en begeleiding van gemeentelijke afdeling om met meerdere afdelingen te komen tot een integrale visie op de WMO en een concrete doorvertaling naar een eerste wijk middels een creatief proces met stakeholders • Coaching van de directie van een klein en creatief ontwerp en communicatiebureau

### Tot 2006

• Coördinator en directeur van lokale zorg- en welzijnsorganisaties. • Senioradviseur bij een (vastgoed)adviesburo. • Bestuurslid innovatieve woonzorgorganisatie • Projectleider woonzorg activiteiten en vastgoed landelijke woningcorporatie en 2 regionale corporaties • Initiator concept netwerkorganisatie van corporaties, zorginstellingen en verzekeraars om gewoon thuis, in de wijk en kleinschalig te wonen sneller mogelijk te maken • Directeur van Usus BV, netwerkorganisatie en adviesbureau gericht op bouwen, diensten, technologie, welzijn en serviceconcepten • Directeur van Service Thuis BV, leverancier van diensten voor huurders om het leven makkelijker te maken • Lid van de raad van advies van Avicenna, executive academie voor leiderschapsvorming • Directeur van Stichting VitaValley, nationaal en internationaal innovatie met ICT ondernemend inzetten voor een betere gezondheid en zorg (preventie, zelfredzaamheid, zorg op afstand, ketenzorg) en daarin ideeën tot duurzame ondernemingen brengt • Lid Management investeringsfonds VitaValley (tot 2006)

## Curriculum Vitae

Naam Rens Balkenende  
Adres Duinkerkerweg 1  
8097 RX Oosterwolde GLD  
Geboortedatum 01-06-1964  
Burgerlijke staat Gehuwd, kinderen  
Bereikbaar: Mob.: 06-53738757  
Thuis: 0525-621076  
email: rens@rensbalkenende.nl

## Werkervaring 2006 tot heden

Zelfstandig adviseur, trainer en coach, op het snijvlak van innovatie maatschappelijk ondernemen. Opdrachten:

- Interimmanager vastgoed WOB Openbaar Belang in Zwolle. Verantwoordelijk voor vastgoedontwikkeling, beheer en (grote) renovaties. Bijzondere opdracht in visie en duurzaamheid. Lid managementteam
- Interimmanager langdurige opdracht van begin 2007 tot augustus 2009 als manager afdeling ontwikkeling van een Zwolse woningcorporatie (10 fte en een veel inhuurcontracten) voor nieuwbouw, renovatie en wijkontwikkeling). Opdracht: Opvoeren van de productie van woningen van 100 naar 500 opgeleverde woningen per jaar; De organisatie klaar maken voor een groot volume. Innovatieve en vernieuwende woonconcepten. Meer doen met minder middelen door anders om te gaan met het bouwproces  
Lid management en budgetverantwoordelijkheid 50 miljn per jaar.
- Projectleider van 22 huisartsen en 4 gezondheidscentra ( $\pm 4$  uur pw van begin 2007 tot heden). Opdracht om diabetesketenzorg vanuit de 1<sup>e</sup> lijn te leveren, een contract hiervoor met de verzekeraar te sluiten en zorg voor implementatie met speciale opdracht voor ICT
- Moderator en examinerator voor Avicenna Leergangen. Opdracht moderatorschap van een mastercourse bedrijfskundig leiderschap (35 dagdelen) en een leergang adviesvaardigheden (16 dagdelen 2n 2007 en 2008)
- Coaching en begeleiding van gemeente Nijkerk (6 mnd in 2007, afgerond). Opdracht: Na invoering van de WMO met meerdere afdelingen te komen tot een integrale visie op de WMO en een concrete doorvertaling naar een eerste wijk middels een creatief proces met stakeholders. Gemeente Nijkerk wilde een leerproces in om meer met eigen mensen te doen, hulp van buiten vooral gericht op coaching.
- Coaching van de directie van een klein en creatief ontwerp en communicatiebureau (eind 2006 tot eind 2007, afgerond). Opdracht: Zoeken naar communicatiemogelijkheden in vastgelopen onderlinge relatie; begeleiding van visie op de weg naar de toekomst; begeleiding van ontvlechting naar 2 bedrijven zonder juridisering.

Naast deze opdrachten ben ik vanaf 2006 voorzitter van Expertel ([www.expertel.org](http://www.expertel.org)), een stichting die een grote toename van technologie thuis (domotica, telemedicine)

wil mogelijk maken door het stimuleren van open source concepten en het verspreiden van de kennis hierover. Deze stichting is gelieerd aan TNO en de Rijks Universiteit Groningen en zal in 2008 professionaliseren en er wordt een adviesbureau georganiseerd.

2005 – 2006

Stichting VitaValley, directeur en lid van het bestuur. VitaValley is een nieuw soort samenwerkingsorganisatie die zich richt op versnelling van innovaties in gezondheid en zorg (speciaal in het kader van de toenemende vergrijzing) met toepassing van informatie technologie. De profit- en non-profit partners in de organisatie, ontwikkelen projecten en voeren deze samen uit. Daarbij is het doel de gevonden oplossingen op de markt te brengen te behoeve eindgebruikers.

Taken:

- Opbouw van de nieuwe organisatie, uitwerken concept,
- Zoeken en selecteren van partners
- en het selecteren en begeleiden van projecten.
- Opzet van de interne organisatie.
- Coördinatie van activiteiten en projecten
- Onderhouden externe contacten.
- Als investment manager begeleiden, selecteren en beoordelen van investeringsaanvragen van jonge bedrijven voor het VitaValley Fund.

2002 tot 2005

Statutair directeur Usus BV, een organisatie voor innovatie en advies voor een netwerk van corporaties, zorginstellingen en zorgverzekeraars. Usus BV is Eigendom van 8 van deze partijen. Rens was initiatiefnemer en 1<sup>e</sup> directeur van Usus, een netwerkorganisatie die met slimme concepten voor wonen, diensten, zorg en techniek woningcorporaties, zorgorganisaties en een zorgverzekeraar helpt projecten te realiseren. De projecten van Usus moeten bijdragen aan de mogelijkheid langer thuis te blijven wonen. Als directeur was ik verantwoordelijk voor de uitwerking van het idee en businessconcept van deze vernieuwende netwerkorganisatie, de opbouw van de organisatie ( 23 adviseurs) en de ontwikkeling naar duurzame organisatie.

2002 tot einde 2004

Statutair directeur Service Thuis BV (eigendom van 3 woningcorporaties en later van Usus BV, ), deze BV is stopgezet omdat de diensten op andere wijze zijn vormgegeven.

1999 – 2002

Coördinator woon/zorgprojecten bij woningcorporatie De Woonplaats en in deze functie ook werkzaam voor wonincorporatie Woonconcept en later ook DeltaWonen. Verantwoordelijk voor de externe contacten en samenwerkingsrelaties, de ontwikkeling van nieuwe (woon-)concepten en de vertaling naar bouw.

1995 – 1999

Senior consultant bij ICS-adviseurs Real Estate, vooral gericht op acquisitie en projectleiding, voornamelijk op het gebied van vastgoed en wonen met zorg(landelijk).

## *Werken aan vernieuwing*

- 1988 - 1995  
1985 – 1988
- Veel opdrachten gedaan voor overheden in het kader van samenhang en samenwerking in zorg op regionaal gebied. Daarnaast een groot aantal trainingen gegeven. In deze periode is ICS een fusie aangegaan met Deloitte & Touche en zodoende een dochteronderneming geworden. Directeur lokale instelling voor welzijn, diensten en voorzieningen voor ouderen en mensen met een handicap in Alpen aan den Rijn  
Coördinator voor enkele instellingen voor ouderenwerk en verzorgingshuizen in Bunschoten, Soest en Vlissingen, gericht op het bieden van kansen om langer thuis te wonen.

### **Ervaring nevenfuncties**

Bestuurslid Landelijk Steunpunt Wooninitiatieven in Utrecht (heden)  
Bestuurslid Watersportvereniging Elburg  
Adviseur scholingsinstituut Aviciena, academie voor leiderschap, bestuurslid verzorgingshuis, lid schoolbestuur, kerkelijk jeugdwerk

### **Opleidingen**

- 2008  
2007 – 2008  
2006 – 2007  
2000 – 2003  
1994 – 1996  
1988 – 1989  
1981 – 1985  
1974 – 1981
- Vastgoedontwikkeling en wijkontwikkeling  
Cursus Risicomangement  
Mediatraining (4 dagdelen)  
Mastercourse Bedrijfskundig Leiderschap  
leergang visie en leiderschap voor directeuren en bestuurders uit profit en non profit (Avicenna, 18 dagdelen)  
MBA, Rijks Universiteit Groningen ism TU Delft en Universiteit Maastricht, diploma  
Post HBO bedrijfskunde  
Post HBO opleiding organisatie, beleid en management, diploma  
HBO MW Zwolle, diploma  
HAVO

### **Hobbies**

klussen, zeilen, lopen